

SK사회적기업가센터 SE Case Study Structure

- **분량:** 10~15페이지 (A4, 11point)
- **추가 구성 요소**
 - 별첨: Executive Summary (1페이지 이내)
 - 운영모델 분석표 및 Discussion Questions 첨부
 - 본문 내 도표, 데이터 자료, 특수용어 설명 등 포함할 것 (기업 사진, 이미지 자료 포함)

구분	구성요소	내용 및 특징
1. 기업소개	소셜 미션	SE기업이 등장하게 된 배경과 사회문제 설명 ※ 이목집중용 Story ("Hook") 로 포함
	기업 개요	사업분야 및 목표, 현재 활동상황, 규모 등을 중심으로 간략하게 서술
2. 창업동기 & 전개과정	창업동기 / 기업가 소개	기업가의 개인스토리를 중심으로 간략한 양력과 함께 창업 동기 설명
	전개 과정	초기 사업 착수과정을 시작으로 사업의 전개 과정을 설명함 - 여러 번의 실험 과정 / 자본금 마련 과정 등
3. 운영방식 & 성공요인	사업상 핵심문제 및 해결방안 - 운영방식: 특이점을 중심으로 - 성공요인	운영방식 - 특이점을 중심으로 분석 - 마케팅/인사관리/재무회계/전략경영 등 - 사업상 어려움(문제점) 설명 및 극복방법
4. 사회적 영향	Social Impact	비즈니스 모델이 갖는 사회적 의미 (사회문제 해결)
5. 시사점	남은 과제와 전망	사업상 남은 과제 및 향후 계획 제시
	시사점(교훈)	차별화된 혁신적인 접근방법, 소셜 미션 상기

SK사회적기업가센터 SE Case Study Template

구분	구성요소	Possible Questions
1. 기업소개	소셜 미션	What is the mission of the organization? What is the Social Problem and How is it caused? What is background of this issue? What is the social meanings/value of this?
	기업 개요	Do you involve the government in your work and if so, how? Who are your primary stakeholders? Describe your product or service and how it works. Describe who your customers are, and how you know that they want your product or service. Describe your current financial situation.
2. 창업동기 & 전개과정	창업동기 / 기업가 소개	What was the original motivation? Who was the driving force behind the start? What is the personal story of the Founder? Where did the original funding come from?
	전개 과정	How involved are sponsors in your organization? (how did your organization get a fund?) Do you interact with other organizations/agencies in your area and if so, how?
3. 운영방식 & 성공요인	사업상 핵심문제 및 해결방안 - 운영방식: 특이점을 중심으로 - 성공요인	What is most prominent strength of your organization? What is unique in your approach? What are the specific challenges you face doing work(as compared to others)? How did you overcome these difficulties/weaknesses?
4. 사회적 영향	Social Impact	What is the social meanings/value of this? Describe the impact your company created on the world and the scale your company reach.
5. 시사점	남은 과제와 전망	What are the most important goals? What is challenges of your organization?
	시사점(교훈)	How to solve the problem? What is lesson from this business model?